

**AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT  
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK 2019 – 31 MART 2019  
ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

---

**İÇİNDEKİLER**

- 1. BÖLÜM SUNUŞ**
- 1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ
  - 1.2 SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
  - 1.3 OLAĞAN GENEL KURUL
  - 1.4 YÖNETİM KURULU
  - 1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI
  - 1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU
- 2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER**
- 2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
  - 2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR
  - 2.3 31 MART 2019 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Giriş

1. AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Mart 2019 ara hesap dönemine ait faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş aynı dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 29 Nisan 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



### *Sonuç*

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Mart 2019 ara hesap dönemine ait finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Nisan 2019

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## 1. BÖLÜM SUNUŞ

### 1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

#### Küresel Gelişmeler

2019 yılı ilk çeyreği global bazda büyüme beklentilerinin törpülediği bir dönem oldu. Öncesinde 2019 yılına ilişkin büyüme beklentileri özellikle ABD tarafında çok kuvvetli seyrediyor ve özellikle FED tarafında faiz arttırmaları fiyatlanıyordu. Oysa 2019 ilk çeyrekten başlamak üzere ekonomik aktivitenin sanıldığı kadar kuvvetli olmadığı görüşü hakimiyet kazandı ve FED faiz arttırmalarına ilişkin beklentiler ortadan kalktı. Merkez bankaları 2019 büyüme tahminlerini de aşağı revize etti. Avrupa Merkez Bankası ECB Euro Bölgesi için 2019'da büyüme tahminini %1,7'den %1,1'e indirirken, Fed de ABD ekonomisi için büyüme tahminini %2,3'ten %2,1'e düşürdü.

2019 yılı ilk çeyreğinde global faiz hadlerinde gözle görülür bir gerileme yaşandı. ABD 10 yıllık faizleri 2019 yılbaşındaki %2,7 seviyesinden %2,4 seviyesine kadar geriledi.

Dünya ekonomisi açısından en büyük risk unsurlarının başında ABD-Çin ticaret gerginliği gelmeye devam ediyor. Brexit müzakereleri, Rusya'ya yönelik yaptırımlar ve Suriye başta olmak üzere jeopolitik gerginlikler ön plana çıkmaktadır. İran'a yönelik yaptırımların ise petrol fiyatlarının seyri üzerinde etkili olması beklenmektedir.

#### Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar

2018 yılının ikinci yarısında piyasalarda yaşanan sert dalgalı ortam 2018 yılı ikinci yarısında ekonomide sert yavaşlama görülmesine neden oldu. 2018 yılı ilk iki çeyreğinde sırasıyla %7,4 ve %5,3 olan GSMH büyüme oranları üçüncü ve dördüncü çeyreklerde sırasıyla %1,8 ve %-3,0 seviyelerine geriledi. 2018 yılı toplam büyüme oranı %2,6 olarak gerçekleşti. 2019 yılına ilişkin beklentiler de büyüme dinamiklerinin zayıf seyretmeye devam edeceğini işaret ediyor.

Enflasyon oranları ise 2019 yılı ilk çeyreğinde de %20 seviyelerinde. 2018 yılı son aylarında görülen %25'li rakamların %20'ye gerilediği ve son birkaç aydır bu seviyelerde yatay seyrettiği görülüyor. 2019 yılının ilerleyen aylarında baz etkisinin de katkısıyla yıllık enflasyon oranlarının %15 seviyesinin altına gerilemesi beklentiler arasında yer alıyor.

Döviz kurlarının sert yükseldiği son birkaç yıllık dönemin ardından cari dengede de önemli iyileşme sinyalleri alınıyor. Yıllık cari açığın 2019 sonunda 10-15 milyar usd seviyesine gerilemesi bekleniyor.

#### Yatırım aracı getirileri

	2019 çeyrek 1 (31/12/2018 - 31/03/2019)	Son 1 Yıllık Dönem (31/03/2018 – 31/03/2019)
Tüfe	2,27%	19,71%
TKYD 365 günlük bono endeksi	1,54%	11,56%
BIST 100 hisse senedi endeksi	2,75%	-18,40%
Döviz sepeti / TL	5,51%	35,51%
USD / TL	6,58%	42,53%

## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

### 1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ünvanı	TL	%
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	72.000.006,72	40,0%
AVIVA INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED	72.000.006,72	40,0%
DİĞER	35.999.986,56	20,0%
<b>TOPLAM</b>	<b>180.000.000,00</b>	<b>100,0%</b>

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18,000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

#### **Diğer**

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulmuş Şirket'in kendi hisse senetleri bulunmamaktadır. Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri bulunmamaktadır. Şirket'in hisse bazlı ödeme işlemi bulunmamaktadır.

#### **Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar**

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla düzenlenen konsolide finansal tabloları, 29 Nisan 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

### 1.3 OLAĞAN GENEL KURUL

4 Mart 2019 tarihinde 2018 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

4 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Esas Sözleşmenin 27. Maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Haluk Dinçer üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Şerafettin Karakış'a ve Aviva International Holdings Limited temsilcisi Erkan Şahinler'e, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Tuğrul Gemici'ye verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.

Toplantıda elektronik ortamda 20.901.851,614 TL pay tevdi eden temsilcisi tarafından temsil edilmiştir.

Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.

## **AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

2. 2018 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi. Ortaklardan söz alan olmadı.
3. 2018 yılına ait bağımsız denetçi raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve bağımsız denetçi raporunun "Görüş" bölümü okundu.
4. 2018 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2018 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.
5. Faaliyet yılı içerisinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürede vazife görmek üzere seçilen üyelere ilişkin, yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Angus Gordon Eaton'ın yerine 1950533286 vergi kimlik no'lu Lee Patrick Callaghan'ın ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Osman Dinçbaş'ın yerine yine bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 17183136976 T.C. kimlik no.'lu Lütfiye Yeşim Uçtum TTK.'nun 363.maddesi uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanmalarının onaylanmasına 2.640.356,614 TL olumsuz oya karşılık 162.261.508,436 TL olumlu oyla oyçokluğu ile karar verildi.
6. Yapılan oylama sonucunda, 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.
7. Şirket Yönetim Kurulu'nun sunduğu kâr dağıtım teklifi önergesi doğrultusunda; Şirketimizin 2018 yılı faaliyetleri sonucu oluşan vergi sonrası 191.229.844,00 TL net dönem kârından, 18.661.492,2 TL genel kanuni yedek akçe ve 72.568.351,80 TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra, toplam brüt 100.000.000,00- TL kar payının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemelerin 60.000.000,00 TL'lik kısmının 27 Mart 2019 tarihinde, 40.000.000,00 TL'lik kısmının 27 Kasım 2019 tarihinde, iki taksit halinde nakden yapılmasına, katılanların oybirliği ile karar verildi.
8. Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 2019 yılı finansal tablo ve raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve sigortacılık mevzuatı uyarınca denetimi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş'nin Denetçi olarak seçilmesine 3.612.990 TL olumsuz oya karşılık 161.288.875,05 TL olumlu oy ile oyçokluğu ile karar verildi.
9. 2018 yılı içerisinde muhtelif kuruluşlara toplam 6,668,854.33 TL tutarında bağış yapıldığı konusunda ortaklara bilgi verildi.
10. Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Şirketin 2019 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000,00 TL (birmilyontürklirası) ve/veya vergi öncesi ticari karının % 5'i olarak belirlenmesine 16.767.205,614 TL olumsuz oya karşılık 148.134.659,436 TL olumlu oy ile oyçokluğu ile karar verildi.

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

11. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda 4.950.368 TL olumsuz oya karşılık 159.951.497,05 TL olumlu oy ile katılanların oyçokluğu ile karar verildi.

### **1.4 YÖNETİM KURULU**

Rapor tarihi itibarıyla şirketin Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı
Maurice Ewen Tulloch	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan Timur	Yönetim Kurulu Üyesi
Hayri Çulhacı	Yönetim Kurulu Üyesi
Adam Jacek Uszpolewicz	Yönetim Kurulu Üyesi
Fuat Öksüz	Yönetim Kurulu Üyesi
Elizabeth Mary Jane Ashford	Yönetim Kurulu Üyesi
Lee Patrick Callaghan	Yönetim Kurulu Üyesi
Lütfiye Yeşim Uçtum	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Antony Feliks Reczek	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

### **1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI**

Rapor tarihi itibarıyla şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür
Erkan Şahinler	Genel Müdür Yardımcısı – Finans
Fisun Koç Doğan	Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış, Acenteler ve Kurumsal Projeler
Selim Avşar	Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı
Berkant Dişciğil	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon
Aziz Fahri Arkan	Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri
Yeşim Taşhoğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Transformasyon
Burak Yüzcül	Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

### 1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU

Şirket, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır. Söz konusu ürünler i) üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planlarını, ii) şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planlarını, iii) krediye bağlı ve krediye bağlı olmayan hayat sigortası ve iv) ferdi kaza sigortası ürünlerini kapsamaktadır.

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Şirket’in faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Aviva ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AvivaSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Şirket’in faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Şirket’in çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Şirket arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AvivaSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Şirket’in bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısı ile hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Bireysel Emeklilik	2019 / 03	2018 / 03	2018	2017	2016	2015	2014
Fon Büyüklüğü (Milyon TL)	17.864	15.926	17.300	15.326	11.792	9.212	7.127
Katılımcı Sayısı	1.432.250	1.284.618	1.427.407	1.214.505	876.075	824.969	732.649

Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım

Temel Göstergeler Raporu

- **Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AvivaSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AvivaSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 1.4 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 17,9 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %19,0’lık pazar payı ile pazarda lider konumda yer almaktadır (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu).



# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

### 1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)	2019 / 03	2018 / 03	2018	2017	2016	2015	2014
Hayat	151,7	120,0	490,0	402,7	265,4	194,3	212,9
Hayat Koruma	149,4	117,7	480,2	392,6	254,2	181,0	196,9
Birikimli Hayat	2,2	2,4	9,8	10,1	11,1	13,3	16,0
Ferdi Kaza	25,8	20,4	75,4	68,8	52,1	45,7	45,4
Toplam	177,4	140,5	565,4	471,5	317,4	239,9	258,3

- Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AvivaSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Şirket bireysel emeklilik branşı faaliyetlerine odaklanmak amacıyla, 2007 yılından beri birikimli hayat sigortası branşında yeni poliçe satışı gerçekleştirmemektedir. Şirket'in birikimli hayat sigortası branşından elde ettiği primler geçmiş yıllardan gelen poliçelerden kaynaklanmaktadır. Bu sebeple, Şirket'in hayat sigortası kapsamındaki faaliyetleri ağırlıklı olarak hayat koruma branşı ile ilgilidir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır.

AvivaSA, 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %6,7 pazar payı ile pazarda yedinci sırada yer almıştır (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu). Şirket, 31 Mart 2019 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 151,7 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir.

- Ferdi Kaza Sigortası:** AvivaSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

Şirket, 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %12,5 pazar payı ile pazarda üçüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu). AvivaSA, 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 25,8 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir.

### 1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

AvivaSA Sigorta Aracılığı A.Ş. 13 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 2.000.000 TL ödenmiş sermaye ve %100 bağlı ortaklığı olarak sigorta ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak üzere, anonim şirketi olarak kurulmuş ve aracılık Şirket'inin kuruluşu 20 Aralık 2018 tarihinde tescil olmuştur.

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## 2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER

### 2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER (M TL)	2019 / 03	2018 / 03	2018	2017	2016	2015*	2014	% (19/03 vs 18/03)	18 vs 14 CAGR
Bireysel Emeklilik Katkı Payı Üretimi (Net) (OK Hariç)	115,4	389,1	953,3	1.672,2	1.469,2	2.027,0	1.145,7	-70,3%	-4,5%
Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi	177,4	140,5	565,4	471,5	317,4	239,9	258,3	26,3%	21,6%
Hayat	151,7	120,0	490,0	402,7	265,4	194,3	212,9	26,3%	23,2%
Hayat Dışı	25,8	20,4	75,4	68,8	52,1	45,7	45,4	26,2%	13,5%
Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi	292,9	529,6	1.518,7	2.143,7	1.786,6	2.267,0	1.404,0	-44,7%	2,0%
Ölüm Mahuliyet	(12,1)	(11,5)	(45,3)	(41,1)	(39,6)	(32,2)	(28,1)	-5,0%	12,6%
İstira ve Wade Gelimi	(14,7)	(13,5)	(68,7)	(57,8)	(72,1)	(80,9)	(106,6)	-9,3%	-10,4%
Toplam Tazminat	(26,8)	(25,0)	(114,0)	(98,9)	(111,7)	(113,1)	(134,7)	-7,3%	-4,1%
Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK Dahil)	17.847,2	15.915,9	17.440,9	15.319,3	11.786,3	9.208,7	7.126,6	12,1%	25,1%
Özkaynak	305,8	240,3	370,3	264,0	185,3	154,9	178,3	27,2%	20,1%
Aktif Toplamı	19.881,1	17.410,9	19.286,1	16.757,0	12.935,3	10.213,9	8.100,6	14,2%	24,2%
Hayat	14,5	12,2	92,2	57,3	46,6	22,1	39,9	19,2%	23,3%
Hayat Dışı	(0,0)	(1,8)	0,9	(0,5)	(3,3)	6,4	(1,7)	99,1%	
Bireysel Emeklilik	24,2	17,3	59,2	11,9	(13,9)	(16,0)	(19,5)	40,2%	
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	38,8	27,7	152,3	68,7	29,4	12,4	18,7	39,8%	68,9%
Yatırım Gelirleri ( Net)	8,9	16,5	89,3	52,4	42,0	2,3	34,2	-46,0%	27,1%
Diğer Gelir ve Giderler (Net)	23,9	2,5	7,1	9,2	1,8	23,1	7,6	847,5%	-1,8%
Faaliyet Giderleri	(132,0)	(120,1)	(489,8)	(443,2)	(358,5)	(329,7)	(295,8)	-9,9%	13,4%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	71,6	46,7	248,8	130,3	73,3	37,9	60,6	53,2%	42,4%
Vergi sonrası Net Kar/Zarar	51,1	32,8	191,2	101,7	63,2	17,8	45,9	55,7%	42,9%

### 2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR

Finansal Göstergeler, (M TL)	2019 / 03	2018 / 03	2018	2017	2016	2015*	2014	% (19/03 vs 18/03)	18 vs 14 CAGR
Toplam Prim ve Katkı Payı	292,9	529,6	1.518,7	2.143,7	1.786,6	2.267,0	1.404,0	-45%	2%
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	38,8	27,7	152,3	68,7	29,4	12,4	18,7	40%	69%
Toplam Aktifler	19.881,1	17.410,9	19.286,1	16.757,0	12.935,3	10.213,9	8.100,6	14%	24%
Ödenmiş Sermaye	180,0	118,0	180,0	118,0	118,0	118,0	35,8	53%	50%
Özkaynaklar	305,8	240,3	370,3	264,0	185,3	154,9	178,3	27%	20%
Net Mali Gelir	32,8	19,0	96,4	61,5	43,9	25,5	41,9	73%	23%
Vergi Öncesi Brüt Kar	71,6	46,7	248,8	130,3	73,3	37,9	60,6	53%	42%
Vergi Sonrası Net Kar	51,1	32,8	191,2	101,7	63,2	17,8	45,9	56%	43%

(\*) Yeniden düzenlenmiş

**AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 31 MART 2019 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI**

<b>AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b>		
<b>ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO</b>		
<b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b>		
<b>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</b>		
<b>VARLIKLAR</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>I- Cari Varlıklar</b>		
A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar	672.115.584	633.233.563
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	905.412.643	843.339.644
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	63.782.592	48.090.782
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	60.752	1.585.758
E- Diğer Alacaklar	632.504	721.711
F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	63.220.808	45.212.452
G- Diğer Cari Varlıklar	3.534.362	843.279
<b>I- Cari Varlıklar Toplamı</b>	<b>1.708.759.245</b>	<b>1.573.027.189</b>
<b>II- Cari Olmayan Varlıklar</b>		
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	18.019.624.615	17.605.298.437
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
C- Diğer Alacaklar	21.274	24.231
D- Finansal Varlıklar	868.012	868.012
E- Maddi Varlıklar	67.329.707	29.677.879
F- Maddi Olmayan Varlıklar	52.024.856	49.560.983
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	1.020.206	1.241.538
H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar	31.446.253	26.384.809
<b>II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı</b>	<b>18.172.334.923</b>	<b>17.713.055.889</b>
<b>Varlıklar Toplamı (I + II)</b>	<b>19.881.094.168</b>	<b>19.286.083.078</b>

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 31 MART 2019 SOLO FİNANSAL TABLOLARI (DEVAMI)**

<b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b>		
<b>ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO</b>		
<b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b>		
<i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i>		
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>III- Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
A- Finansal Borçlar	5.481.367	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	306.740.792	281.513.628
C- İlişkili Taraflara Borçlar	49.098.351	4.472.570
D- Diğer Borçlar	12.554.045	9.533.429
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	203.042.223	185.647.470
F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	48.247.457	25.351.657
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	17.913.483	25.923.723
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	11.343.445	3.376.366
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.373.711	4.803.637
<b>III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>659.794.874</b>	<b>540.622.480</b>
<b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
A- Finansal borçlar	32.275.271	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	17.847.242.151	17.440.885.677
C- İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
D- Diğer Borçlar	-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	1.012.607.660	911.877.052
F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları	10.704.084	10.470.942
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	12.714.214	11.934.859
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-
<b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>18.915.543.380</b>	<b>18.375.168.530</b>
<b>V- Özsermaye</b>		
A- Ödenmiş Sermaye	180.000.000	180.000.000
B- Sermaye Yedekleri	837.095	837.095
C- Kar Yedekleri	73.809.283	(1.755.284)
D- Geçmiş Yıllar Karları	-	-
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(19.587)	(19.587)
F- Dönem Net Karı	51.129.123	191.229.844
<b>Özsermaye Toplamı</b>	<b>305.755.914</b>	<b>370.292.068</b>
<b>Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)</b>	<b>19.881.094.168</b>	<b>19.286.083.078</b>

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 31 MART 2019 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI (DEVAMI)**

<b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b>		
<b>ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU</b>		
<b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b>		
<b>(Para Birimi -Türk Lirası (TL))</b>		
<b>I-TEKNİK BÖLÜM</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>31.03.2018</b>
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	18.236.870	17.045.677
B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)	(18.253.279)	(18.823.101)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)	(16.409)	(1.777.424)
D- Hayat Teknik Gelir	200.914.785	137.711.722
E- Hayat Teknik Gider	(186.367.265)	(125.503.526)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)	14.547.520	12.208.196
G- Emeklilik Teknik Gelir	100.269.067	87.973.579
H- Emeklilik Teknik Gideri	(76.031.933)	(70.682.687)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)	24.237.134	17.290.892
<b>II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>31.03.2018</b>
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)	(16.409)	(1.777.424)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)	14.547.520	12.208.196
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)	24.237.134	17.290.892
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	38.768.245	27.721.664
K- Yatırım Gelirleri	17.890.897	19.244.658
L- Yatırım Giderleri (-)	(9.005.365)	(2.779.968)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	24.346.956	2.525.151
N- Dönem Net Karı veya Zararı	51.129.123	32.830.459